|  |
| --- |
| Október 2020, 2 útg. |
| Stefna  Sniðmát og leiðbeiningar |
| Stjórnarráð Íslands |

**Almenningi og hagsmunaaðilum er boðið að taka þátt og leggja fram sín sjónarmið um stefnuna og áhrif hennar á íslenskt samfélag.**

Efnisyfirlit

[Hvað er stefna? 3](#_Toc22135095)

[1. Inngangur 4](#_Toc22135096)

[2. Lýsandi heiti fyrir viðfangsefni stefnunnar 5](#_Toc22135097)

[2.1 Framtíðarsýn 5](#_Toc22135098)

[2.2 Meginmarkmið 5](#_Toc22135099)

[2.2.1 Meginmarkmið 1 6](#_Toc22135100)

[Markmið 7](#_Toc22135101)

[2.2.2 Meginmarkmið 2 10](#_Toc22135102)

[Markmið 11](#_Toc22135103)

[3. Viðaukar 12](#_Toc22135104)

[3.1 Mat á áhrifum markmiða 12](#_Toc22135105)

[3.2 Niðurstöður samráðs 12](#_Toc22135106)

[4. Heimildir og tilvísanir 13](#_Toc22135107)

Hvað er stefna?

Þetta skjal heitir Stefna - Sniðmát og leiðbeiningar og því er ætlað að vera tæki sem allir þeir sem vinna að stefnumótun og áætlanagerð geta stuðst við þegar mótuð er stefna að loknum undirbúningi (Stöðumat og valkostir). Sniðmátið skiptist í kafla þar sem útskýrt er fyrir notanda hvað þarf að gera. Í leiðbeiningunum er einnig gefið til kynna hversu langur hver milli kafli eigi að vera en einungis er um viðmið að ræða. Notendur geta stuðst við svokölluð vinnublöð til að safna gögnum og undirbúa efni fyrir stefnuna. Með því að opna hlekki á spássíu koma upp viðeigandi vinnublöð. Notendur taka síðan helstu niðurstöður úr vinnublöðunum og nota í sjálfa stefnuna.

Stefna felur í sér umfjöllun og ákvörðun um framtíðarsýn, markmið og árangur af starfsemi yfir tiltekið tímabil, ávinning á tilteknu sviði eða sjónarmið og gildi sem byggt skal á. Stefna nær yfir tiltekið tímabil og er ætlað að stuðla að heildstæðri áætlanagerð, fyrirsjáanleika við töku ákvarðana um aðgerðir, árangursmati og markvissu eftirliti.

Innan stjórnsýslunnar vísar hugtakið stefna einkum til þeirra pólitísku áherslna og umbóta, sem stjórnvöld hyggjast framkvæma og greint er frá í stefnum fyrir einstök málefnasvið og málaflokka. Framkvæmd stefna kemur fram í aðgerðaáætlunum, ákvörðunum og athöfnum stjórnvalda, reglugerðum og lögum.

Stefna eru lögð fyrir í opnu samráði á netinu og ætlað að hvetja til umræðu um möguleg áhrif á íslenskt samfélag til skemmri eða lengri tíma.

Undanfari stefnunnar er stöðumat sem felur m.a. í sér greiningu á lykil viðfangsefnum og eftir atvikum valkostum sem unnið er í samráði við hagsmunaaðila. Í stöðumatinu er hagsmunaaðilum gefinn kostur á að taka þátt og leggja fram sjónarmið um áherslur, mögulegar lausnir eða leiðir að árangri á tilteknu viðfangsefni. Á þeim grunni útfæra stjórnvöld stefnu, þingsályktun eða frumvarp til frekari umræðu og samráðs.

Í stefnu er sett fram framtíðarsýn stjórnvalda, meginmarkmið og markmið ásamt fyrsta mati á áhrifum þeirra.

##### Stöðumat og valkostir er hluti af stefnumótunarferli stjórnvalda

Stefna birtist í opnu samráðsferli og að því loknu er farið yfir helstu sjónarmið sem fram koma áður en hin endanleg stefna er útfærð.

# Inngangur

Í þessum kafla er skilgreint hvaða viðfangsefni er til umfjöllunar, vísað í lög og málefnasvið, málaflokk eða tiltekið viðfangsefni sem móta á stefnu um. Vel á við að fjalla stuttlega um skipulag við gerð stefnunnar, t.d. hvenær vinnan var sett af stað.

Fjalla ætti um það viðfangsefni sem umfjöllunin nær til auk tengingu þeirra við málefnasvið ríkisins eða sérstaka málaflokka ef hægt er að afmarka viðfangsefnið með þeim hætti.

* Greina frá hvaða ráðuneyti og stofnanir koma að viðfangsefninu.
* Var settur á fót stýrihópur eða nefnd til að halda utan um gerð stefnunnar?
* Er sá hópur eða nefnd sá sami og sá um gerð stöðumats?
* Nefna hvort aðrir aðilar hafi komið að vinnu hópsins, s.s. utanaðkomandi aðilar, hagsmunaaðilar eða aðrir sérfræðingar.
* Hvernig tengist stefnan öðrum stefnum og/eða áætlunum?

Vinnublað

* [Hvað er til staðar?](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4a-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)
* Hefur hún áhrif á aðrar stefnur og áætlanir eða hafa aðrar stefnur og áætlanir áhrif á þessa stefnu?

Áður en farið er af stað í að móta stefnu má gjarnan nota vinnublað – [Hvað er til staðar?](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4a-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)

##### Lykilviðfangsefni

Fram komi stutt lýsing á lykilviðfangefnum úr samnefndum kafla í stöðumati (annað skjal – Stöðumat og valkostir) að teknu tilliti til sjónarmiða sem komu fram í samráði. Svara mætti eftirfarandi spurningum í nokkrum efnisgreinum sem er svo nánar útfært í næstu köflum:

* Hvar stöndum við í dag?
* Hvert ætlum við að fara?
* Hvað skiptir máli í stóra samhenginu?
* Hvert er stóra samhengi stefnunnar?
* Hvað er stefnunni ætlað að leysi?
* Hver eru lykilviðfangsefnin sem stefnan þarf að taka á?

Ef stöðumat liggur fyrir um viðfangsefnið verði tekið tillit til mögulegra sjónarmiða úr samráði um það. Hér er ekki fjallað um hvaða breytingar voru gerðar frá þeim áherslum sem kynntar voru þegar stöðumat lá fyrir heldur er það gert í viðauka ef tilefni er til.

##### Dæmi um upphafsetningu kaflans

Tilefni mótunar nýrrar stefnu byggir á…

# Lýsandi heiti fyrir viðfangsefni stefnunnar

Í þessum kafla er stefnan sett fram og er þá horft til þess að ljúka við að móta þá framtíðarsýn sem sett var fram fyrir viðfangsefnið í stöðumatinu og 2-3 meginmarkmið og útfæra þau inn í mælanleg og sértæk markmið. Við mótun framtíðarsýnar má gjarnan nota vinnublað – [Áhrifakeðjan](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec49-c8e5-11e9-9449-005056bc530c).

Vinnublað

* [Áhrifakeðjan](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec49-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)

**Hugtakið:** Framtíðarsýn er almenn lýsing á þeim árangri eða ávinningi sem ætlað er að ná fram innan ótilgreinds tíma með framkvæmd stefnu. Tilgangur framtíðarsýnar er að styrkja grundvöll ákvarðana um markmið og hlutverk í starfsemi til skemmri og lengri tíma. Almennt er gert ráð fyrir að framtíðarsýn sé einföld, skýr, feli í sér áskoranir og viðmið til lengri tíma, byggi á stöðugum forsendum og sé hvetjandi fyrir starfsfólk og aðra hlutaðeigandi. Tilgangur framtíðarsýnar er að styrkja grundvöll ákvarðana um markmið og hlutverk í starfsemi til skemmri og lengri tíma.

Hér að neðan er hægt að skrifa stuttan inngang inn í framtíðarsýn ef þörf er á og þá á vel við að rifja upp hlutverk viðfangsefnisins, málefnasviðsins, málaflokksins o.s.frv. Hér er sett inn framtíðarsýn úr stöðumatinu að teknu tilliti til sjónarmiða sem komu fram í samráði.

## Framtíðarsýn

Texti: Ísland er xxxxxxxx

Í kjölfar þess að framtíðarsýn er sett fram komi fram stutt lýsing á henni. Við gerð texta til að fylgja eftir framtíðarsýn má horfa til eftirfarandi:

* Hvað er nýtt í þessari framtíðarsýn sem vert er að vekja athygli á?
* Af hverju þessi framtíðarsýn?
* Í hvaða samhengi er þessi framtíðarsýn sett fram?
* Hvað breytingar og áskoranir er framtíðarsýnin að vinna með?
* Gefa má tilefni breytinga vægi („sense of urgency“). Svara mætti eftirfarandi spurningum í stuttu máli:
* Er áríðandi þörf fyrir breytingar?
* Af hverju eru breytingar æskilegar?
* Hvaða afleiðingar hefði kyrrstaða í för með sér fyrir íslenskt samfélag?

## Meginmarkmið

Í þessum kafla komi fram 2-3 meginmarkmið sem valin voru eftir samráð um stöðumat og valkosti (annað skjal) og tengjast framtíðarsýninni. Hvert meginmarkmið fái númer og stutt heiti (sem sé lýsandi fyrir innihald meginmarkmiðsins).

**Hugtakið**: Meginmarkmið lýsa skilgreindum árangri sem ætlað er að ná. Þau eru hugsuð til langs tíma og eru huglæg, það er að segja ekki sett fram með mælikvörðum.

Í eftirfarandi töflu komi fram yfirlit yfir þau meginmarkmið sem valin hafa verið. Gefið er dæmi.

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Dæmi: Þjónusta samgöngu- og fjarskiptakerfa mæti þörfum samfélagsins |
| 2 | Dæmi: Sjálfbærar byggðir um land allt |
| 3 | Dæmi: |

Hér er hægt að fjalla stuttlega í 1-2 efnisgreinum með hvaða hætti meginmarkmiðin voru mótuð, til að mynda m.t.t. vinnu um stöðumat og valkosti (annað skjal), af hverju þau fengu ofangreind heiti, hvort þau heiti séu afmörkun á einhvers konar flokkum eða stefnuþáttum o.s.frv.

### Meginmarkmið 1

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Dæmi: Þjónusta samgöngu- og fjarskiptakerfa mæti þörfum samfélagsins |
|  | **Útskýring á meginmarkmiði**   * Samgöngu- og fjarskiptakerfi mynda samþætta heild til hagsbóta fyrir einstaklinga og atvinnulíf. * Grunnnet samgangna og fjarskipta á landi, í lofti og sjó er skilgreint og byggt upp með hliðsjón af öryggi, vinnusóknarsvæðum, tengingu landshluta og Íslands við umheiminn. * Samgöngur og fjarskipti geri landsmönnum kleift að nálgast opinbera grunnþjónustu á sem stystum tíma og á öruggan hátt. |

Stutt lýsing eða texti fylgi í kjölfar hvers meginmarkmiðs í 2-3 efnisgreinum. Við gerð lýsingar má horfa til eftirfarandi þátta:

* Hvernig tengist meginmarkmiðið framtíðarsýn?
* Hvernig styrkja meginmarkmið ákvarðanir um frekari markmiðasetningu þar sem árangur er mældur í áföngum? Slíka yfirsýn má ná fram með því að nota vinnublað - [Áhrifakeðjan](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec49-c8e5-11e9-9449-005056bc530c).

Vinnublað

* [Áhrifakeðjan](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec49-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)
* Hvernig tengist meginmarkmið núverandi stöðu og helstu áskorunum sem framundan eru á Íslandi eða í alþjóðlegu samhengi?

Markmið

Í kjölfar hvers meginmarkmiðs koma fram **mælanleg markmið** sem eru sértækari en meginmarkmiðin en samantekin tengjast þeim árangri sem meginmarkmiðið lýsir og oftar en ekki til skemmri tíma. Tímalaus markmið geta einnig átt við þar sem mælikvarðarnir sýna fram á tilfærslu markmiðs.

Rétt er að vekja athygli á því að hvert markmið getur án efa tengst fleiri en einu meginmarkmiði en til að auðvelda framsetningu í stefnu fái hvert markmið heimahöfn undir því meginmarkmiði sem það tengist hvað helst.

Í inngangi að markmiðum má gjarnan fjalla um markmiðin sem hafa verið valin og tengd meginmarkmiðunum á almennan hátt. Æskilegt er að tengja markmiðasetningu við viðeigandi heimsmarkmið Sameinuðu þjóðanna. Ef markmið tengist heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna (HM) skal það tilgreint stuttlega í texta, sem dæmi: „Markmiðið styður jafnframt við Heimsmarkmið (HM) 17.1 um öflun skatttekna og annarra tekna, HM 16.6 um skilvirkar og ábyrgar stofnanir með gagnsæi að leiðarljósi, og HM 10 um aukinn jöfnuð“.

Mikilvægt er að draga fram kynja- og jafnréttissjónarmið, í samræmi við greiningu, við mótun stefnu fyrir viðfangsefnið. Tilgangurinn er að tryggja að stefnan sem mótuð verður viðhaldi eða stuðli að kynjajafnrétti og öðrum jafnréttissjónarmiðum.

Í eftirfarandi töflu komi fram yfirlit yfir þau markmið sem tengjast **meginmarkmiði 1** og verða kynnt á ítarlegri hátt á næstu síðum.

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Dæmi: Aðgengileg og greið fjarskipti |
| 2 | Setja texta hér |
| 3 | Setja texta hér |

#### Markmið 1: Dæmi: Aðgengileg og greið fjarskipti

Athugið að hér eru mögulegir mælikvarðar kynntir og núverandi stöðu þeirra lýst (ef þær upplýsingar liggja fyrir) ásamt æskilegri stöðu framtíðarinnar (æskileg staða/viðmið til lengri tíma). Athugið að í raun er verið að setja fram mynd af æskilegri stöðu frekar en nákvæmu viðmiði.

Þar sem það á við skal leitast við að mæla endanleg áhrif sem sóst er eftir, þ.e. lýsa magni eða annarri mælieiningu í þjónustu, þ.e. gefa til kynna framvindu í átt að settu marki (gætum að mikilvægi, raunhæfum áhrifum, samsettum mælikvörðum o.s.frv.), aukið samfélagsvirði eða sjáanlegar jákvæðar breytingar/bætt gæði fyrir samfélagið.

Vinnublöð

* [Mælingar og markmið](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4d-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)
* SMART markmiðasetning

Tillögur að mælikvörðum komi fram undir hverju markmiði í lið A, B og C. Til að aðstoða við markmiðasetningu má gjarnan nota vinnublað – [Mælingar og markmið](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4d-c8e5-11e9-9449-005056bc530c) og vinnublað – [SMART markmiðasetning](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4e-c8e5-11e9-9449-005056bc530c).

Markmið verða formleg þegar fjárheimildir liggja fyrir og frekari forgangsröðun hefur farið fram, en og slíkt gerist m.a. í fjármögnuðum áætlunum eða í fjármálaáætlun.

**Hugtakið**: Markmið er sett á grunni fyrirliggjandi stefnu og takmarks um árangur í starfsemi skipulagsheildar eða á tilteknu sviði. Í því ljósi vísar markmið til þess hvernig skilgreindum ávinningi verði náð, s.s. með tilliti til gæða vöru eða þjónustu, skilyrða eða annars árangurs eða ástands á tilteknu sviði. Almennt er gert ráð fyrir að markmið séu sértæk, mælanleg, aðgerðamiðuð, raunsæ og tímasett (SMART). Á grundvelli markmiða eru sett fram nánari viðmið um árangur með árangursmælikvörðum og viðmiðum. Á þann hátt er mögulegt að fylgjast á hlutlægan hátt með framgangi markmiða.

##### Mælikvarðar fyrir markmið 1: Dæmi - Aðgengileg og greið samskipti

|  | | **Núverandi staða 202X** | **Æskileg staða 202X** | **Ábyrgð** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A | Aðgengi lög­heim­ila og fyr­ir­tækja að 100 Mb/​s. | N/A |  | Samgöngu- og sveitarstjórnarráðuneyti |
| B | Aðgengi lög­heim­ila og fyr­ir­tækja að 1 Gb/​s. | 90% | 95% | Samgöngu- og sveitarstjórnarráðuneyti |
| C | Aðgengi lög­heim­ila og fyr­ir­tækja að ljós­leiðara­teng­ingu. | 95% | 99% | Samgöngu- og sveitarstjórnarráðuneyti |
| D | Aðgengi lög­heim­ila að farsíma og far­neti. | 99,95% | N/A | Samgöngu- og sveitarstjórnarráðuneyti |

Í kjölfar ofangreindrar töflu þar sem markmið er kynnt má fjalla um möguleg áhrif markmiðsins. Þau leiðarljós sem rétt er að hafa í huga gagnvart slíkri umfjöllun er í grundvallaratriðum sú að fjalla á almennan hátt í texta um mögulegan tilkostnað og líklegan ábata. Þetta má gera með því að nýta neðangreinda kaflaskiptingu (köflum eytt ef þeir eiga ekki við). Þá er tenging við meginmarkmið sett fram.

##### Helstu áherslur til að ná fram ofangreindu markmiði

Fram komi áherslur úr samnefndum kafla í stöðumati (annað skjal – Stöðumat og valkostir) að teknu tilliti til sjónarmiða sem komu fram í samráði. Fjallað um hvaða áherslubreytingar þurfi til að hefja vinnu við framgang markmiðsins. Það má gera með eftirfarandi hætti: bera kennsl á þætti sem þarf að „auka við...“, „minnka..., „lágmarka....“, „tryggja...“, „hefja samstarf við...“ o.s.frv. Til að bera kennsl á þessi atriði mætti nota vinnublað – [Ljúka, hefja og stöðva](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4b-c8e5-11e9-9449-005056bc530c). Atriðin mættu koma fram hér að neðan í sérstökum punktum með eftirfarandi hætti. Ef textinn hér að neðan er langur má gjarnan brjóta hann upp í undirflokka.

Vinnublað

* [Ljúka, hefja og stöðva](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4b-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)
* Hefja...
* Auka…
* Ná fram...
* Breyta...
* Valkostir við framkvæmd áherslubreytinga, sjá vinnublað – [5 leiðir til árangurs](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec48-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)

Vinnublað

* [5 leiðir](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec48-c8e5-11e9-9449-005056bc530c) til árangurs

##### Áhrif á íslenskt samfélag

Vinnublað

* [Áhrifakeðjan](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec49-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)
* [Mat á áhrifum markmiða](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4c-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)

Gjarnan má fjalla um áhrif markmiða og ofangreindra áhersla á íslenskt samfélag (e. outcome), þ.e. hver væri hin æskilega staða ef markmiðið nær fram að ganga. Hér skal taka mið af kafla um ýmis önnur samfélagsleg áhrif í ritinu *Stöðumat og valkostir.* Einnig má horfa til þess að fjalla um viðfangsefnin út frá vinnublaði– [Áhrifakeðjan](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec49-c8e5-11e9-9449-005056bc530c) og einnig vinnublaði – [Mat á áhrifum markmiða](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4c-c8e5-11e9-9449-005056bc530c). Ef markmiðið nær fram að ganga hver væru áhrif þess á:

* Alþjóðleg staða Íslands og samkeppnishæfni; s.s. landsframleiðsla og aðrir mælikvarðar sem bera saman lönd, m.t.t. málaflokksins/málefnisins.
* Landshlutar / sveitarfélög; samkeppnishæfni og hvernig eflt í gegn um þessa stefnu.
* Atvinnulífið; samkeppnishæfni og hvernig eflt í gegn um þessa stefnu.
* Einstaklingar (íbúar landsins) og ákveðnir samfélagshópar; s.s. börn og aldraðir.

##### Núverandi staða, kostnaður og fjármögnun

Fjallað á almennan hátt um kostnað og fjármögnun ef það á við. Ekki er hugsunin að kostnaðarmeta markmiðið heldur frekar fjalla á almennan hátt um kostnað í ljósi fyrri kafla um líkleg áhrif. X (einhver tilkostnaður) býr til Y áhrif (ábata) sem fjallað er um í fyrri kafla.

Til að vinna þennan kafla má styðjast við vinnublað - [Mat á áhrifum markmiða](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4c-c8e5-11e9-9449-005056bc530c).

* Gróft mat á kostnaði (dæmi: Rúmast innan núverandi fjárlaga, krefst einhvers fjármagns en lítils, krefst mikil fjármagns eða forgangsröðunar í fjármögnun, krefst mikil fjármagns og forgangsröðun í fjármögnun)
* Eru valkostir í fjármögnun?
* Eru aðrar leiðir eða valkostir sem rétt er að vekja athygli á?
* Er einhver áhætta?
* Hvað kostar að gera þetta ekki?

#### Markmið 2: Dæmi: Öruggar samgöngur

Séu fleiri markmið koma þau hér í framhaldinu í samræmi við skipulag og uppbyggingu framangreinds kafla um markmið 1.

##### Mælikvarðar fyrir markmið 2

|  | | **Núverandi staða 202X** | **Æskileg staða 202X** | **Ábyrgð** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A |  |  |  |  |
| B |  |  |  |  |
| C |  |  |  |  |
| D |  |  |  |  |

##### Helstu áherslur til að ná fram ofangreindu markmiði

Texti

##### Áhrif á íslenskt samfélag

Texti

##### Núverandi staða, kostnaður og fjármögnun

Texti

#### Markmið 3: heiti markmiðs

Séu fleiri markmið koma þau hér í framhaldi í samræmi við strúktur og uppbyggingu kafla frá markmiði.

##### Mælikvarðar fyrir markmið 3

|  | | **Núverandi staða 202X** | **Æskileg staða 202X** | **Ábyrgð** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| A |  |  |  |  |
| B |  |  |  |  |
| C |  |  |  |  |

##### Helstu áherslur til að ná fram ofangreindu markmiði

Texti

##### Áhrif á íslenskt samfélag

Texti

##### Núverandi staða, kostnaður og fjármögnun

Texti

### Meginmarkmið 2

Séu fleiri meginmarkmið koma þau hér í framhaldi í samræmi við strúktur og uppbyggingu fyrri kafla.

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Dæmi: Sjálfbærar byggðir um land allt |
|  | **Útskýring á meginmarkmiði** |

Stutt lýsing eða texti fylgi í kjölfar hvers meginmarkmiðs í 2-3 efnisgreinum. Við gerð lýsingar má horfa til eftirfarandi þátta:

* Hvernig tengist meginmarkmiðið framtíðarsýn?
* Hvernig styrkja meginmarkmið ákvarðanir um frekari markmiðasetningu þar sem árangur er mældur í áföngum? Slíka yfirsýn má ná fram með því að nota vinnublað - [Áhrifakeðjan](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec49-c8e5-11e9-9449-005056bc530c).

Vinnublað

* [Áhrifakeðjan](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec49-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)
* Hvernig tengist meginmarkmið núverandi stöðu og helstu áskorunum sem framundan eru á Íslandi eða í alþjóðlegu samhengi?

Markmið

Í eftirfarandi töflu komi fram yfirlit yfir þau markmið sem tengjast **meginmarkmiði 2** og verða kynnt á ítarlegri hátt á næstu síðum.

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Setja texta hér |
| 2 | Setja texta hér |
| 3 | Setja texta hér |

#### Markmið 1: XXXXXXX

Texti

# Viðaukar

## Mat á áhrifum markmiða

Yfirlit yfir öll markmið sem koma fram í stefnunni ásamt mati á áhrifum þeirra á íslenskt samfélag, opinberar stefnur og áætlanir. Yfirlitið getur gefið góða mynd af stefnunni og þeim áhrifum sem líklegt er að hún geti haft komist hún til framkvæmda. Einnig er hægt að nota töfluna sem gátlista til að kortleggja möguleg áhrif en valkvæmt hvort matið sé birt með þessum hætti. Markmið yrðu merkt mjög skilmerkilega með númerum markmiða og númerin notuð hér í eftirfarandi töflu. Notast má við vinnublað– [Mat á áhrifum markmiða](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4c-c8e5-11e9-9449-005056bc530c) við þessa framkvæmd.

Vinnublað

* [Mat á áhrifum markmiða](https://www.stjornarradid.is/lisalib/getfile.aspx?itemid=0989ec4c-c8e5-11e9-9449-005056bc530c)

| **Nr.** | **Markmið** | **Mat á áhrifum** | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Íslenskt samfélag** | **Opinberar stefnur og áætlanir** | **Kynja og jafnréttisjónarmið** | **Kostnaður** |
| 1 |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |

## Niðurstöður samráðs

Í þessum kafla má fara yfir meginniðurstöður samráðs um stöðumat og valkosti en einnig gæti verið nóg að vísa til samráðsskýrslu á samráðsvef. Helstu sjónarmið eru tekin sem og ábendingar sem komu fram áframhaldandi samráði við framkvæmdaaðila, samstarfsaðila og aðra hagsmunaaðila. Vísað er til þess hvort samráð hafi leitt til grundvallarbreytinga á framtíðarsýn eða meginmarkmiðum.

# Heimildir og tilvísanir

Upptalning á öðrum heimildum og tilvísunum sem mikilvægt þykir að tilgreina. Eigi þessi kafli ekki við er honum eytt.